



JAARVERSLAG 2025

STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI

inclusief

JAARREKENING 2025

**Stichting Vrienden van Turiani
Groningen, februari 2026**

I. ALGEMEEN

1.1. Naam, vestigingsplaats en doelstelling

De Stichting Vrienden van Turiani is opgericht op 10 juni 2008 en is statutair gevestigd te Groningen. De statuten zijn in notariële akte vastgelegd en zijn gewijzigd op 26 november 2018 waarbij de Stichting Burns Turiani per 31 december 2018 is samengegaan met de Stichting Vrienden van Turiani. De Stichting is aangegaan voor onbepaalde tijd.

De Stichting heeft tot doel:

1. De materiële en immateriële ondersteuning van het bestuur, de directie en het personeel van het Turiani Hospital in Turiani, Tanzania in de breedste zin van het woord;
2. Materiële en immateriële ondersteuning ter preventie van (brand)wonden en ter verbetering van de opvang, behandeling, verzorging en begeleiding van patiënten met (brand)-wonden;
3. De verbetering van de materiële en sociale leefomstandigheden van de bevolking in de regio (Mvomero district) behorend tot het verzorgingsgebied van het Turiani Hospital.

1.2. Bestuur

De samenstelling van het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani was gedurende heel 2025 als volgt:

Yvonne Geerdink, voorzitter
Ina van Ingen Schenau, secretaris
Jos Dijkmans, penningmeester
Tirza Beekhof-'t Lam, lid
Dora Wijermars-Nieland, lid

De stichting Vrienden van Turiani kent rondom het bestuur een groep nauw betrokken en meer of minder actieve vrienden. Daartoe behoren vooral voormalig tropenartsen en oud bestuursleden van de stichting en van de stichting Burns Turiani (een van de rechtsvoorgangers van de stichting).

II. BESTUURSVERSLAG

2.1. Bijeenkomsten bestuur Stichting Vrienden van Turiani

In 2025 vergaderde het bestuur van de Stichting in totaal 8 keer (7 keer digitaal, één keer fysiek). Een vergadering is Fr Charles aangeschoven. Een vergadering hielden we online, terwijl Dora en Tirza in Turiani waren.

Tijdens elke vergadering staan onze contacten met Turiani op de agenda; contacten met de coassistenten en verpleegkunde stagiaires. Regelmatig bespreken we ook de contacten die we in en vanuit Nederland hebben (Mash, specialisten of verpleegkundigen die voor werkbezoek naar Turiani willen, opleiders etc). Daarnaast bespreken we de (eventuele)

ontwikkelingen op onze focus-thema's, voor zover die in besprekingen met de werkgroepen in Turiani aan bod zijn geweest. Tenslotte altijd de actuele stand van zaken financiën; welke donaties kwamen binnen, welke doelen noemt Turiani Hospital en welke vragen om bijdragen staan uit.

In januari hebben we vooral aandacht besteed aan de voorbereiding van het werkbezoek van Dora en Tirza. We bespraken welke vragen we hen wilden meegeven. Wij willen graag meer dan we op afstand kunnen volgen, zien hoe het gaat in het ziekenhuis en wat de voortgang is in het realiseren van de doelen uit het meerjarenplan. Dora en Tirza nemen als opdracht mee om te onderzoeken en te stimuleren dat er voortgang komt op de focus onderwerpen die wij met het ziekenhuis afspraken. Die thema's zijn: moeder& kindzorg en OK van de maternity.

We hebben de jaarrekening en het jaarverslag vastgesteld.

In Februari, met Dora en Tirza vanuit Turiani aangesloten, hebben we van hen een update gekregen over de actuele situatie in het ziekenhuis. Hun bezoek werd zeer op prijs gesteld. Zij zagen een ziekenhuis in een positieve flow waar hard gewerkt wordt aan het verbeteren van de zorgkwaliteit en het zorgaanbod en aan het terugverdienen van de goede naam die het ziekenhuis lange tijd in de geschiedenis had.

Daarna hebben we met elkaar gereflecteerd op de keuze voor de focusprojecten die we eind 2024 hebben gemaakt. Zijn het de goede projecten? Herkent het ziekenhuis de keuze die we maakten? Welke acties en materialen zijn nodig? Wat zijn de wensen tav scholing en ontwikkeling en steun vanuit Nederland daarbij? Met onze vragen konden Dora en Tirza weer verder aan de slag in het vervolg van hun werkbezoek.

Eind maart hebben we elkaar ontmoet in Amersfoort voor onze jaarlijkse fysieke vergadering. Dora en Tirza hebben uitgebreid verslag gedaan van hun ervaringen en acties in Turiani (zie verslag in de nieuwsbrief van mei 2025 op onze website). Een alleszins positief bezoek!

Wij hebben met de heldere updates van de projectplannen die zij mee terugnamen onze doelen voor de rest van 2025 geformuleerd. Als bestuursleden hadden we in de tussentijd een aantal potentiële donoren benaderd, die wij na deze vergadering met concrete aanvragen konden benaderen. Voor de grote onderdelen hebben we de stichting G.G.D Baron van Hardenbroek van de Kleine Lindt (anesthesieapparaat) en de stichting RK SCI om donaties gevraagd (diverse materialen voor de neonatale afdeling). Daarnaast konden we uit de lijst met vragen ook zaken destilleren die voor kleinere, meer incidentele donaties een mooi doel vormen (een Groninger kerkgemeenschap, een kerk uit Hasselt, MASH, vrienden en familie uit de omgeving van de bestuursleden. Mensen vinden het erg fijn om te weten waar hun donatie voor gebruikt wordt.

Tijdens het werkbezoek van Dora en Tirza werd ook duidelijk dat het ziekenhuis zeer zelfredzaam is geworden als het gaat om scholingen en het organiseren van passende opleidingen. Daarvoor, en ook voor de financiering daarvan, vragen zij onze hulp niet meer bij. Waar zij wel behoefte aan blijven houden is bezoeken van buitenlandse specialisten die op specifieke onderwerpen een aantal weken mee kunnen werken en de artsen en andere zorgprofessionals kunnen trainen in hun specialisme. Een oproep daartoe in onze nieuwsbrief heeft vorig jaar geleid tot een concreet plan van één specialist/ voormalig tropenarts.

De vergadering in mei hebben we besteed aan allerlei praktische zaken (donaties, communicatie, contacten).

In juli hebben we vergaderd met Fr Charles. We hebben ons door hem uitgebreid laten bijpraten over de voortgang in Turiani (zie hieronder bij Ontwikkelingen in het Turiani Hospital).

We hebben met Fr Charles besproken dat eind 2025 Vincent Jongen (een gyneacoloog) en begin 2026 Wim Theuvenet (orthopedisch specialist) samen met verpleegkundig specialist Ina van Ingen werkbezoeken willen afleggen in Turiani voor een combinatie van meewerken, coachen en trainen. Beide werkbezoeken zijn zeer welkom. We spreken af dat de bezoeken met de Tanzaniaanse leden van de werkgroep Theatres zullen worden voorbereid.

Op 1 oktober bespreken we de voortgang van de voorbereiding van het werkbezoek van Vincent Jongen en maken we een overzicht van de vragen die we hem willen meegeven.

Op 21 oktober hebben we een digitale ontmoeting met Willem Nugteren die ons bijpraat over zijn ervaringen tijdens zijn bezoek aan Turiani Hospital in augustus. Zijn ervaringen sluiten aan bij wat wij eerder zagen en hoorden. Nieuw was dat hij ons vertelde dat er toch behoefte zou zijn aan een opfriscursus (brand)wondverzorging. We spreken af dat we dat verzoek mee kunnen nemen in (de voorbereiding van) het werkbezoek van Wim Theuvenet en Ina van Ingen.

Tijdens onze laatste vergadering van 2025 wordt duidelijk dat het werkbezoek van Vincent de Jong in 2025 vanwege veiligheidsredenen niet door zal gaan. Heel jammer, zowel voor de directe inhoud van zijn werk daar, als omdat aan zijn bezoek mogelijk ook een vervolg zou kunnen hangen van intensievere samenwerking met zijn maatschap uit het Isala ziekenhuis in Zwolle.

2.2. Ontwikkelingen in het Turiani Hospital

2025 is het derde jaar van Turiani hospital onder leiding van Fr Charles en zijn team.

Turiani Hospital heeft als doel geformuleerd om binnen een periode van circa 5 jaar door te groeien tot een volwaardig regionaal referral hospital. Het strategisch plan dat het ziekenhuis heeft opgesteld moet het stap voor stap naar dat niveau brengen. Dat gaat over het aanbod van medische diensten, aantal en niveau van specialismen, fysieke inrichting van het ziekenhuis, opleidingen, scholing en de ziekenhuis organisatie. Op alle aspecten is veel werk te verzetten. Zowel op het terrein van ziekenhuisorganisatie als met stap voor stap toevoegingen van medische diensten en faciliteiten zijn inmiddels duidelijke stappen gezet. Of alle doelen uit het strategisch plan binnen de gestelde termijn gerealiseerd zullen worden is voor ons vanuit Nederland moeilijk te volgen. Uit wat wij (veelal op afstand) horen en zien is dat er stap voor stap verbeterd wordt. En dat er zowel aandacht is voor de infrastructuur, de medische zorg/ specialismen als voor de band met de omgeving.

In de zomer (15 juli) hebben we als bestuur uitgebreid bijgepraat met Fr Charles. Hij vertelde ons over de stand van de grote projecten waarmee het ziekenhuis op eigen kracht bezig is (afronden van de uitbreiding en renovatie van het mortuarium, versterken van de afscheiding tussen het ziekenhuis en de omgeving, bedoeld voor veiligheid van personeel en patiënten en om diefstal tegen te gaan. De privat ward is opgewaardeerd, waardoor de verzekering inmiddels vergoed op basis van het passende (hogere) tarief. En er wordt veel effort gestoken in outreach activiteiten, zowel door medewerkers van het ziekenhuis als ook in samenwerking met de stichting Mama bus. Tenslotte vertelde hij dat het ziekenhuis een klantenonderzoek heeft laten uitvoeren, waarbij mensen in de wijde omgeving gevraagd is aan te geven waarom zij juist wel of niet naar Turiani hospital komen. Pro's zijn de diagnostische en behandelmogelijkheden van het ziekenhuis. Tegen het ziekenhuis pleit dat mensen de zorg duur vinden en dat het ziekenhuis (te) langzaam werkt. Het ziekenhuis wil hier haar verbeterplannen op baseren.

In dezelfde gesprek hebben we ook met hem gesproken over het belang van verantwoording/ rapportages in onze richting. Wij hebben opnieuw aangegeven dat we die echt nodig hebben om donoren ook voor volgende donaties aan te kunnen schrijven. Hij begrijpt de noodzaak.

Voor december 2025 stond een werkbezoek van ongeveer 3 weken gepland voor Vincent de Jong, een gyneacoloog en voormalig tropenarts. Wij hoopten van hem weer een update te krijgen over de actuele situatie en de voortgang van de ontwikkeling naar referral ziekenhuis. Helaas was zijn werkbezoek door de situatie in Tanzania niet verantwoord. We hopen dat Vincent in een later stadium alsnog kans ziet om een aantal weken naar Turiani te gaan.

De gesprekken om de werkbezoeken (van Vincent de Jong en van Wim Theuvenet/ Ina van Ingen) voeren we met de werkgroep Theatre. Ze verlopen in een goede sfeer, hoewel internet de deelnemers in Turiani nog steeds regelmatig in de steek laat. Opvolging van de afspraken

die we in die gesprekken maken vindt niet altijd plaats. Fr Charles bleek in de tweede helft van 2025 door persoonlijke redenen regelmatig afwezig. We constateren dat tijdens zijn afwezigheid de voortgang van de niet dagelijkse zaken vertraagd.

In 2025 hebben wij met hulp van diverse donaties de aanschaf van diverse materialen voor de operatiekamers en voor de neonatale unit mogelijk gemaakt. Eind 2025 staat nog een bedrag van € 15.000,- klaar om overgemaakt te worden. De aanschaf van een deel van de gewenste materialen heeft vertraging opgelopen door de politiek instabiele situatie in Tanzania, waardoor transport vanuit Dar es Salaam een tijdlang niet mogelijk was. Begin 2026 bleek er ook een andere oorzaak te zijn voor de vertraging (zie hierna).

In het laatste halfjaar van 2025 heeft het ziekenhuis onverwacht helaas opnieuw in heel zwaar weer verkeerd. Voor het management onverwacht vroeg het Bisdom uit Morogoro om (terug)betaling van een groot bedrag (waarschijnlijk de bijdragen uit eerdere financieel moeilijke periodes zoals in 2028 en 2022). Het ziekenhuis had er niet op gerekend dat deze bedragen terugbetaald moesten worden en was niet in staat ze in één keer op te hoesten. Na een periode van spannende onderhandelingen is er inmiddels een betalingsregeling met het Bisdom. Die heeft echter wel tot gevolg dat het ontwikkelingsplan van het ziekenhuis herzien (lees getemporiseerd) moet worden. Daar zijn zij momenteel mee bezig. De verwachting is dat er in het tweede kwartaal van 2026 een geupdated plan ligt.

Het is voor het ziekenhuismanagement volstrekt duidelijk dat zij, naast heel veel eigen inzet van een stevig professioneel team (zowel medisch als organisatorisch) ook veel geld van externe donoren nodig zullen hebben om met name de infrastructuur die nodig is voor het realiseren van het strategisch plan te kunnen betalen. Daar wordt deels met het Bisdom Morogoro naar gezocht. Daarnaast verwacht (hoopt) het ziekenhuis op steun van Vrienden van Turiani en van ondernemers en bewoners uit de eigen omgeving.

2.3. Bevindingen relatie Vrienden van Turiani en Turiani Hospital

De meeste contacten die we met het ziekenhuis onderhouden bestaan uit één op één of groeps-telefoongesprekken. De technische mogelijkheden daarvoor zijn meestal toereikend. In 2024 hebben we een aantal keren een op één gesproken met Fr Charles, één keer als voltallige bestuur met Fr Charles. Daarnaast zijn er regelmatig gesprekken geweest door Ina van Ingen en door Jos Dijkmans uit ons bestuur met de leden van de werkgroep Theatre. Hoewel communicatie over afstand af en toe lastig blijft, is het fijn dat we inmiddels allemaal gewend zijn aan deze wijze van overleggen, waardoor we vaak snel kunnen schakelen.

Met de werkgroep voor de neonatale zorg was een goed contact tijdens het bezoek van Dora en Tirza. Tijdens dat bezoek bleek dat er al heel veel was gerealiseerd. Mooie ontwikkelingen! Vanuit Turiani is er na het wekbezoek geen initiatief meer geweest vanuit deze werkgroep om met ons verder te praten.

2.4. overige

In 2024 zijn wederom studenten vanuit Noorderpoort en Hanzehogeschool in Turiani geweest. Het contact met de beide onderwijsinstellingen over voorbereiding van de studenten, terugkoppeling van bevindingen en mogelijk samenwerken aan een grotere, voortgaande leer-/ onderzoeksopdracht verloopt prettig. Vanuit het bestuur zijn met name Ina van Ingen en Dora Nieland daarbij betrokken.

Vanuit het VU/AMC zijn vrijwel permanent twee co-assistenten in het ziekenhuis. Vanuit het bestuur heeft Jos Dijkmans contact met de studenten. Het contact tussen ons en VU/AMC komt echter moeizaam tot stand. Eind 2025 kwam door een toevallige ontmoeting contact tot stand tussen de begeleider vanuit het VU/AMC en Ina van Ingen. We gaan graag met elkaar in

gesprek om te bekijken wat we zouden kunnen betekenen in de voorbereiding van de coschappen in Turiani.

In 2024 hebben we enkele keren contact gehad met het bestuur van MASH en met hen afspraken gemaakt over een andere wijze van donaties door MASH en een ander wijze van samenwerken. De studenten van MASH wilden erg graag organiseren dat zij ook voor coschappen naar Turiani zouden kunnen gaan.

MASH heeft in 2025 een mooie bijdrage gegeven, waarmee het ziekenhuis een tweetal kleine sterilisatoren voor de operatiekamers heeft kunnen aanschaffen. Helaas zit er ondanks herhaalde afspraken en aanbod van onze kant geen voortgang in de andere onderwerpen (coschappen, informeren nieuwe bestuursleden MASH).

3 JAARREKENING 2025 STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI

3.1 Verantwoording en besteding middelen

In het jaarverslag met jaarrekening verantwoordt de Stichting Vrienden van Turiani zich jaarlijks over haar inkomsten en uitgaven. Zij geeft daarbij inzicht in de afwegingen bij de besteding van de middelen die ter beschikking komen van de Stichting. De jaarrekening van 2025 is gecontroleerd en akkoord bevonden door de kascommissie bestaande uit twee vrienden van de Stichting die geen deel uitmaken van het bestuur. In 2025 heeft de stichting met een grote donatie bijgedragen aan een nieuw anesthesie-apparaat. Daarnaast heeft het ziekenhuis met bijdragen van diverse donateurs hulpmiddelen voor de neonatale afdeling en voor de kleine OK bij de verlos-/kraamafdeling aan kunnen schaffen.

- **Inkomsten**

Alle gelden die binnenkomen en alles wat de de stichting uitgeeft voor de ondersteuning van het Turiani Hospital, voor de verwerving van giften en donaties en aan organisatiekosten worden verantwoord in de resultatenrekening.

De inkomsten van de Stichting bestaan uit eenmalige en periodieke donaties. Elke donatie wordt door een persoon of een organisatie bijeengebracht, soms voor een specifiek project waarvoor de Stichting zich inspant. Vaak stelt de donateur de donatie zonder specifiek label ter beschikking voor de projecten waaraan de Stichting werkt. Bij alle inkomsten uit donaties noteert de Stichting de herkomst en waar nodig het specifieke doel.

- **Uitgaven**

De uitgaven door de Stichting betreffen grotendeels bijdragen aan specifieke aankopen van het ziekenhuis. Sinds 2025 heeft de stichting in haar (meerjaren)begroting de twee focusprojecten aan de uitgavenkant opgenomen, elk met een eigen budget. Daarnaast reserveert de Stichting een jaarlijks budget voor versterking van de algemene faciliteiten in het Turiani Hospital.

Een deel van de uitgaven staat gebudgetteerd voor reis- en verblijfkosten die gemaakt worden voor werkbezoeken naar Turiani om het ziekenhuis ter plaatse te ondersteunen en training en scholing te verzorgen. De Stichting hanteert als stelregel dat ongeveer eens per jaar op verzoek en in opdracht een werkbezoek aan het Turiani Hospital kan worden afgelegd. Een dergelijk bezoek duurt ongeveer twee weken en biedt projectbegeleiding en ondersteuning ter plekke; onbezoldigd, in eigen tijd, maar met vergoeding van de kosten voor de reis naar en het verblijf in het ziekenhuis. In het verslagjaar 2025 is van dit budget gebruik gemaakt voor het werkbezoek van Dora en Tirza.

Tenslotte gaat een heel beperkt deel van de uitgaven naar kosten die de Stichting maakt om te kunnen functioneren; bank-, vergader-, administratiekosten etc. Ook In 2025 zijn die kosten zeer beperkt gebleven.

Balans Stichting Vrienden van Turiani

		1-1-2025		31-12-2025		1-1-2026	
Code	Omschrijving	Activa	Passiva	Activa	Passiva	Activa	Passiva
1002	Rekening courant RABO	9.216		5.111		5.111	
1003	Bedrijfsspaarrekening RABO	30.219		45.764		45.764	
1000	Liquide middelen	39.435		50.874		50.874	
1101	Debiteuren	0		0		0	
1102	Nog te ontvangen giften (5-jaars contract)	3.500		8.900		8.900	
1100	Vorderingen	3.500		8.900		8.900	
1201	Vooruit betaalde kosten	0		0		0	
1202	Nog te ontvangen rente	544		483		483	
1200	Overlopende activa	544		483		483	
2002	Nog te betalen kosten		24		49		49
2000	Kortlopende schulden		24		49		49
2102	Vooruit ontvangen giften (5-jaars contract)		3.500		8.900		8.900
2000	Overlopende passiva		3.500		8.900		8.900
3001	Continuïteitsreserve		7.500		7.500		7.500
3101	Faciliteiten Turiani		5.901		5.901		7.965
3105	Werkgroep maternity-prenatale zorg		17.703		17.703		23.895
3106	Werkgroep Theatre		8.851		8.851		11.948
	Saldo				11.353		
		43.479	43.479	60.257	60.257	60.257	60.257

Mutatie eigen vermogen in 2025:

1. Eigen vermogen is gestegen met €11.353 tot €51.308 door een positief resultaat organisatie.

2. De belangrijkste redenen zijn: (a) een sterke toename van de giften en (b) projectuitgaven die doorschuiven naar 2026/2027.

Bestuursbesluit resultaatbestemming

1. Continuïteitsreserve blijft gehandhaafd op €7.500.

2. Eigen vermogen minus continuïteitsreserve wordt verdeeld over de bestemmingsreserves Faciliteiten Turiani, Werkgroep Maternity-Prenatale Zorg en Werkgroep Theatre in de verhouding 2:6:3.

Resultaatrekening Stichting Vrienden van Turiani		Begroting 2025		Resultaat 2025		Begroting 2026	
Code	Omschrijving	Debet	Credit	Debet	Credit	Debet	Credit
4001	Faciliteiten Turiani	2.000		0		2.000	
4005	Werkgroep maternity-prenatale zorg	3.000		11.184		8.000	
4006	Werkgroep Theatre	6.000		1.174		16.000	
4007	Werkgroep Communicatie en PR	500		0		500	
6001	Beheer- en Administratiekosten	500		142		500	
6002	Bankkosten	0		370		400	
8001	Periodieke giften (5-jaars contract)		2.000		2.600		3.600
8002	Incidentele giften (particulier)		1.000		4.336		2.000
8003	Incidentele giften (organisaties)		2.000		16.804		1.000
8201	Rente bedrijfsspaarrekening		400		483		300
	Saldo		6.600	11.353			20.500
		12.000	12.000	24.223	24.223	27.400	27.400

3.4 VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING 2025

Goedkeuring en vaststelling van de Jaarrekening 2025 van de Stichting Vrienden van Turiani in de bestuursvergadering van de Stichting Vrienden van Turiani op 2 maart 2026.

Yvonne Geerdink
Voorzitter

Jos Dijkmans
Penningmeester

Ina van Ingen Schenau
Secretaris

Tirza Beekhof-'t Lam
Lid

Dora Wijermars-Nieland
Lid

4. VERKLARING KASCOMMISSIE

Verklaring kascommissie

Stichting Vrienden van Turiani – boekjaar 2025

Aan: het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani

Opdracht

De kascommissie heeft op verzoek van het bestuur de jaarrekening 2025 van de Stichting Vrienden van Turiani gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over het boekjaar 2025. Deze maakt onderdeel uit van het jaarverslag 2025 en wordt gepubliceerd op de website van de stichting, conform de eisen voor ANBI-instellingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening en voor de juistheid en volledigheid van de onderliggende gegevens.

Werkzaamheden kascommissie

De kascommissie heeft de jaarrekening beoordeeld aan de hand van de door het bestuur verstrekte informatie. Daarbij is gekeken naar de specificatie van baten en lasten, de winst- en verliesrekening en de balans per 31 december 2025. Ook is beoordeeld of de verslaggeving duidelijk en transparant is en past binnen de richtlijnen voor ANBI-instellingen.

ANBI-aandachtspunten

De kascommissie heeft het bestuur geadviseerd om de presentatie van enkele balansposten en de toelichting op het eigen vermogen verder te verduidelijken. Dit helpt om beter inzicht te geven in de besteding van middelen en sluit aan bij de publicatie- en transparantie-eisen voor ANBI-instellingen.

Oordeel

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden is de kascommissie van oordeel dat de jaarrekening 2025 een getrouw beeld geeft van de inkomsten en uitgaven in 2025 en van de vermogenspositie van de stichting per 31 december 2025.

De kascommissie adviseert het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid over het boekjaar 2025.

De kascommissie,

Eindhoven, 25 februari 2026



Erik van Eldik



Johan van den Elzen