



**JAARVERSLAG 2023**  
**STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI**  
inclusief  
**JAARREKENING 2023**

Stichting Vrienden van Turiani  
Groningen, februari 2024

## JAARVERSLAG 2023 inclusief JAARREKENING over 2023

### Stichting Vrienden van Turiani

#### INHOUD

<b>I.</b>	<b>ALGEMEEN</b>	<b>3</b>
1.1.	Naam, vestigingsplaats en doelstelling	3
1.2.	Bestuur	3
1.3.	Werkgroepen	3
<b>II.</b>	<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>4</b>
2.1.	Bijeenkomsten bestuur SVvT	4
2.2.	Ontwikkelingen in het Turiani Hospital	4
2.3.	Bevindingen relatie Vrienden van Turiani en Turiani Hospital	5
2.4.	Toekomstperspectief Stichting Vrienden van Turiani	6
<b>III.</b>	<b>JAARREKENING 2023 STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI</b>	<b>9</b>
3.1.	Verantwoording en besteding middelen	9
3.2.	Balans Stichting Vrienden van Turiani per 31-12- 2023	10
3.3.	Resultatenrekening 2023 Stichting Vrienden van Turiani	11
<b>IV.</b>	<b>VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING 2023</b>	<b>12</b>
<b>V</b>	<b>VERKLARING KASCOMMISSIE</b>	<b>13</b>

## I. ALGEMEEN

### 1.1. Naam, vestigingsplaats en doelstelling

De Stichting Vrienden van Turiani is opgericht op 10 juni 2008 en is statutair gevestigd te Groningen. De statuten zijn in notariële akte vastgelegd en zijn gewijzigd op 26 november 2018 waarbij de Stichting Burns Turiani per 31 december 2018 is opgeheven en is samengegaan met de Stichting Vrienden van Turiani. De Stichting is aangegaan voor onbepaalde tijd.

De Stichting heeft tot doel:

1. De materiële en immateriële ondersteuning van het bestuur, de directie en het personeel van het Turiani Hospital in Turiani, Tanzania in de breedste zin van het woord;
2. Materiële en immateriële ondersteuning ter preventie van (brand)wonden en ter verbetering van de opvang, behandeling, verzorging en begeleiding van patiënten met (brand)wonden;
3. De verbetering van de materiële en sociale leefomstandigheden van de bevolking in de regio (Mvomero district) behorend tot het verzorgingsgebied van het Turiani Hospital.

### 1.2. Bestuur

De samenstelling van het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani per 31 december 2023 is als volgt:

Y.J.L. Geerdink, voorzitter  
A.J.H.M. Kurvers, secretaris  
H. Klomp, penningmeester  
L.M. Boldewijn-van Gaalen, lid  
S.A. van Ingen Schenau – Veldman, lid

### 1.3. Werkgroepen

#### **Communicatie & Public Relations**

Wieneke Boldewijn  
Wouter Wieringa

#### **Zorgkwaliteit en Scholing**

Ina van Ingen Schenau  
Gerbrig Bijker  
Tirza 't Lam  
Dora Nieland  
Michel Vleugels  
Jos Dijkmans  
Willem Nugteren (extern adviseur)

#### **Organisatie & Bedrijfsvoering**

Yvonne Geerdink  
Hugo Klomp  
André Kurvers

## II. BESTUURSVERSLAG

### 2.1. Bijeenkomsten bestuur SVvT

In 2023 vergaderde het bestuur van de Stichting driemaal in januari, maart en september. Begin 2023 hielden we een mooie 'vriendenbijeenkomst' in Groningen. Tijdens die bijeenkomst hebben we verteld over het mislukken van de training in november 2022 en over het lastige contact met het ziekenhuis. Maar ook met enthousiasme verteld over de mooie ontwikkelingen die Tirza 't Lam had ervaren. Vanaf dat moment - en eigenlijk dus ook al in een groot deel van 2022 - heeft het bestuur van de Vrienden van Turiani gewacht en pogingen in het werk gesteld om in contact te blijven/te komen met het management van het Turiani Hospital. Ondertussen waren we met elkaar in gesprek over veranderen/verjongen van het bestuur en besloten we te wachten met het zoeken van opvolgers totdat er weer een duidelijke focus zou zijn. Een nieuwe opdracht dat nieuw elan zou kunnen gebruiken.

Tijdens de vergadering van de Stichting in september besloot het bestuur dat Yvonne Geerdink in december het Turiani Hospital tijdens een werkbezoek ter plekke de wenselijkheid van onze relatie zou bespreken en de inhoud en reden voor onze al dan niet toekomstige samenwerking zou onderzoeken.

De activiteiten van het bestuur stonden in 2023 verder in het teken van:

- Het jaarverslag en de jaarrekening over 2022;
- De meerjarenbegroting van de Stichting;
- Ondersteuning van Castus Haule, directeur Turiani Hospital in de overgang van de directiewisseling in het ziekenhuis;
- Contact met Fr. Charles, directeur Turiani Hospital;
- De voorbereidingen voor het op te stellen meerjaren scholingsplan voor het TH;
- Contacten met de Hanzehogeschool en ROC Noorderpoort in het kader van de in 2023 te verwachten stagiaires voor het Turiani Hospital;
- De ontwikkelingen binnen het Turiani Hospital in het kader van de wijziging in de directie en binnen het managementteam van het ziekenhuis;
- De voorbereiding voor een werkbezoek van Yvonne Geerdink aan het Turiani Hospital in december.

### 2.2. Ontwikkelingen in het Turiani Hospital

Begin 2023 is Father Charles aangesteld als algemeen directeur van het Turiani Hospital. In beginsel zouden dr. Castus en Fr. Charles samen leidinggeven aan het ziekenhuis maar in de loop van het jaar kwam het bericht dat Dr. Castus met ontslag was. Het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani kreeg niet goed hoogte van wat er speelde en ondanks veelvuldige pogingen van onze kant verliep het contact met het ziekenhuis in de loop van 2023 steeds moeilijker. Inzicht in de voortgang van projecten uit het strategisch plan was moeilijk te verkrijgen. De contacten met Fr. Charles verliepen niet soepel, de pogingen om daar verandering in aan te brengen ten spijt.

Tijdens het werkbezoek van Yvonne Geerdink in december bleek al snel dat we samen met het nieuwe senior management rond Fr. Charles onze betrokkenheid delen bij de ontwikkeling van het ziekenhuis. Tijdens intensieve gesprekken in het Turiani Hospital werd helder dat het huidige managementteam sterk en professioneel is. In de laatste negen maanden van 2023 heeft het ziekenhuis primaire zaken op orde gebracht zoals salarissen, declaraties en medicijnen. Bovendien is er nu sprake van een stevige en ook financiële onderbouwing van het 5-jarig

strategisch plan. Daarnaast stopt het Turiani Hospital veel energie in de opleiding van medewerkers binnen de diverse geledingen van het ziekenhuis en voor de diverse zorgprofessionals.

Onderwerpen die tijdens het werkbezoek van Yvonne in december de aandacht trokken:

- Er is sprake van scholingswensen die eerder om een collegiaal platform vragen waarvan verpleegkundigen en artsen gebruik kunnen maken dan trainingen van buiten;
- Vragen op inhoudelijk verpleegkundig en medisch gebied stelt het Turiani Hospital eerder in de regio dan aan externe partijen/donoren buiten de regio;
- Een nieuwe ambulance staat op het prioriteitenplan;
- Naast de eigen inkomsten uit de activiteiten van het ziekenhuis en het bisdom zijn externe donoren noodzakelijk om de strategisch geplande groei, verbeteringen en verbreding van aanbod te kunnen verwezenlijken;
- Er is sprake van een prioriteitenplan met een strategische visie dat door Fr. Charles in een Power Point presentatie is vastgelegd;
- De vraag is hoe realistisch de gepresenteerde financiële inkomsten en uitgaven zijn op de langere termijn;
- Vraag is wat de bevindingen zijn van de Christian Social Services Commission (CSSC) dat het Turiani Hospital ondersteunt;
- Het gepresenteerde strategisch plan lijkt een uitwerking van het eerder door Dr. Joseph ontwikkelde basisdocument;
- Het is Fr. Charles gelukt om een stevig managementteam samen te stellen waarvan de leden in dienst zijn van het bisdom;
- Fr. Charles sluit alle ontwikkelingen binnen het Turiani Hospital kort met het bisdom waardoor sprake is van een intensieve relatie met de bisschop;
- Het strakke beleid dat het management in het ziekenhuis uitdraagt en waarin het doorpakt, lijkt in de organisatie breed gedragen;
- Het maken van een realistisch financieel perspectief op de langere termijn maakt nog geen deel uit van de gereedschapskist van het management, terwijl ambities van patiëntenaantallen ook te vertalen zijn naar inkomsten op zowel de korte als de langere termijn.

### 2.3. Bevindingen relatie Vrienden van Turiani en Turiani Hospital

Voor het hernieuwen van de verbinding tussen de Stichting Vrienden van Turiani en het Turiani Hospital hielp het om te vertellen over de jarenlange relatie van de Stichting met het ziekenhuis. Tijdens de rondleiding door het ziekenhuis bemerkte Yvonne Geerdink een sterke verbetering ten opzichte van het werkbezoek in november 2022. Ook de medewerkers hebben weer vertrouwen in de deskundigheid van het management was de absolute indruk van Yvonne. Overduidelijk blijkt de verbinding van het ziekenhuis met de Stichting Vrienden van Turiani gewenst, zeker in de vorm van 'moral support', (hulp bij het zoeken naar) externe donoren en een eventuele uitwisseling van specialisten/specialistische medische kennis, in en buiten Tanzania.

Verbinding van het Turiani Hospital met de Vrienden uit Nederland blijft gewenst. Uit de plannen blijkt dat er voor de uitvoering van alle verbeteringen uit het strategisch 5-jarenplan veel geld nodig is. Dat wordt deels maandelijks betaald uit een oplopend percentage van de directe inkomsten (patiënten en verkopen, oplopend van 9,7% in 23/24 tot 25% in 27/28). Voor enkele projecten en waarschijnlijk ook voor calamiteiten, is extern geld nodig. Dat vindt het ziekenhuis deels in Tanzania (overheid en bedrijven/omgeving), deels met hulp van het bisdom (Italië en elders) en dat hoopt het ziekenhuis deels met ondersteuning van de Vrienden van Turiani te vinden.

Bij de afronding van het werkbezoek van Yvonne werd afgesproken dat het ziekenhuis na de laatste review-gesprekken met het CSSC de opgestelde plannen aan het bestuur van de Vrienden zou toesturen. Die plannen en de vraag van het Turiani Hospital aan de Vrienden van Turiani kwam in de bestuursvergadering in januari 2024 aan de orde. Op die bestuursvergadering heeft het bestuur van de Vrienden geconcludeerd dat er vanuit het Turiani Hospital een duidelijke behoefte bestaat aan een blijvende verbinding met de Vrienden van Turiani. Ook is de vraag om steun (meer financieel en minder inhoudelijk) een andere dan voorheen een andere dan dat de Vrienden in de afgelopen vijftien jaar konden en wilden geven, met uitzondering van de momenten waarop het grote project Maternity en labour werd uitgevoerd en de steun voor diverse calamiteiten en 'snelle' hulpprojecten kon worden gerealiseerd.



**Overleg met het managementteam Turiani Hospital, december 2023**

#### **2.4. Toekomstperspectief Stichting Vrienden van Turiani**

Het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani acht de vraag uit het Turiani Hospital reëel en oprecht. De vraag nodigt uit tot een positief antwoord en tot de intentie om steun te blijven bieden. Zeker indien de Stichting wederom mag rekenen op de support van Wilde Ganzen wat in de lijn der verwachtingen ligt bij de huidige plannen van het management van het Turiani Hospital. Tegelijkertijd is ook duidelijk dat daartoe nieuwe energie en nieuw elan nodig is. Een deel van het huidige bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani wil daar graag plaats voor maken. De bestuursleden Ina van Ingen Schenau en Yvonne Geerdink hebben de wens uitgesproken om zich nog te blijven inzetten voor de Stichting. In het verlengde van dit perspectief heeft het bestuur vervolgens besloten:

1. Op zoek te gaan naar nieuwe leden voor het bestuur van de Vrienden;
2. Het Turiani Hospital te informeren over het toekomstperspectief van de Stichting Vrienden van Turiani;

3. De vrienden van de Stichting middels een Nieuwsbrief te informeren over de bevindingen van het bestuur en over het toekomstperspectief van de Stichting;
4. Het contact met Wilde Ganzen te versterken;
5. De Hanzehogeschool en ROC Noorderpoort te informeren over de koerswijziging van de Stichting.



**Open dagen Turiani Hospital**



Fr. Charles en Dr. Dr Davy



Nieuwe walkways



### III. JAARREKENING 2023 STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI

#### 3.1. Verantwoording en besteding middelen

In het jaarverslag met jaarrekening verantwoordt de Stichting Vrienden van Turiani zich jaarlijks over haar inkomsten en uitgaven. Zij geeft daarbij inzicht in de afwegingen bij de besteding van de middelen die ter beschikking komen van de Stichting. De jaarrekening van 2023 is gecontroleerd en akkoord bevonden door de kascommissie bestaande uit twee vrienden van de Stichting die geen deel uitmaken van het bestuur. Zoals in het jaarverslag te lezen is, zijn er in 2023 vanwege een managementwisseling in het ziekenhuis, geen nieuwe projecten georganiseerd waaraan de Stichting financieel heeft bijgedragen.

- **Inkomsten**

De gelden die binnenkomen en die de stichting uitgeeft voor de algemene ondersteuning van het Turiani Hospital, voor de verwerving van giften en donaties en aan organisatiekosten worden verantwoord in de resultatenrekening. De donaties die bestemd zijn voor specifieke, geormerkte acties lopen via de balans.

De inkomsten van de Stichting bestaan uit eenmalige en periodieke donaties. Elke donatie wordt door een persoon of een organisatie bijeengebracht, soms voor een specifiek project waarvoor de Stichting zich inspant. Vaak stelt de donateur de donatie zonder specifiek label ter beschikking voor de projecten waaraan de Stichting werkt. Bij alle inkomsten uit donaties noteert de Stichting de herkomst en waar nodig het specifieke doel.

De acties voor omvangrijkere projecten onderneemt de Stichting in samenwerking met Wilde Ganzen, die de opbrengsten van de fondswerving vermeerdert. Ook mogen in dit verband twee andere stichtingen niet onvermeld blijven die een belangrijke bijdrage leveren in de financiering van de projecten, te weten de 'Stichting GGD Baron van Hardenbroek van de Kleine Lindt' uit Eindhoven en de 'Dritte Welt Aktion Tansania' uit Elten.

- **Uitgaven**

De uitgaven door de Stichting betreffen deels het rechtstreeks doorstorten van bedragen naar het betreffende specifieke doel. Sinds 2019 kent de Stichting drie werkgroepen die elk gebruik kunnen maken van een eigen budget. Daarnaast reserveert de Stichting een jaarlijks budget voor versterking van de facilitaire infrastructuur in het Turiani Hospital. Een deel van de uitgaven staat gebudgetteerd voor reis- en verblijfkosten die gemaakt worden voor werkbezoeken naar Turiani om het ziekenhuis ter plaatse te ondersteunen en training en scholing te verzorgen. De Stichting hanteert als stelregel dat twee of drie keer per jaar op verzoek en in opdracht van de stichting een werkbezoek aan het Turiani Hospital kan worden afgelegd. Een dergelijk bezoek duurt ongeveer twee weken en biedt projectbegeleiding en ondersteuning ter plekke; onbezoldigd, maar met vergoeding van de kosten voor de reis naar en het verblijf in het ziekenhuis. In het verslagjaar 2023 is van dit beschikbare budget slechts eenmaal gebruik gemaakt.

Tenslotte gaat een heel beperkt deel van de uitgaven naar kosten die de Stichting maakt om te kunnen functioneren; bank-, vergader-, administratiekosten etc. Ook in 2023 is dat nog geen 1 % van de totale baten inclusief de specifieke projecten.

## 3.2. Balans Stichting Vrienden van Turiani per 31-12- 2023

<i>In Euro's</i>	31-12-22	31-12-23		31-12-22	31-12-23
<b>Financiële vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>	7.500	7.500
Nog te ontvangen uit 5-jaars contracten Guesthouse 2020 > 1 jaar	2.000	2.000	<b>Bestemde reserves</b>		
<b>Financiële vlottende activa</b>			Org. & Bedrijfsv. Turiani Hospital	8.852	10.132
Nog te ontvangen uit 5-jaars contracten Noodhulp 2019 en Guesthouse 2020 < 1 jaar	6.000	0	Zorgkwaliteit & Scholing	15.308	18.292
Nog te ontvangen rente	6	384	Faciliteiten Turiani Hospital	9.253	11.384
<b>Parate penningen</b>			<b>Overlopende passiva</b>		
Rabobank rekening courant	4.110	6.109	Nog te betalen kosten	32	20
Rabobank bedrijfsspaarrekening	28.829	38.835			
	40.945	47.329		40.945	47.329



## **4. VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING 2023**

Goedkeuring en vaststelling van de Jaarrekening 2023 van de Stichting Vrienden van Turiani in de bestuursvergadering van de Stichting Vrienden van Turiani op 14 februari 2024.

Yvonne Geerdink  
Voorzitter

Hugo Klomp  
Penningmeester

André Kurvers  
Secretaris

Wieneke Boldewijn-van Gaalen  
Lid

Ina van Ingen Schenau  
Lid

## 5. VERKLARING KASCOMMISSIE



### Verklaring kascommissie 2023

Aan: het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani  
Opdracht

U heeft ons verzocht om de jaarrekening 2023 van de Stichting Vrienden van Turiani te controleren. De jaarrekening bestond uit de balans per 31 december 2023 en de winst- en verliesrekening over 2023. Het geheel maakt onderdeel uit van het jaarverslag 2023, dat na goedkeuring op de website van de Stichting zal worden geplaatst.  
Verantwoordelijkheid van het bestuur

Wij baseren ons op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.  
Verantwoordelijkheid van de kascommissie

Wij hebben de opdracht uitgevoerd. Onze werkzaamheden betroffen in hoofdzaak het bestuderen van de specificatie van de lasten, de winst- en verliesrekening per 31 december 2023, en de balans. We hebben de aanvaardbaarheid van de bij de jaarrekening toegepaste grondslagen geëvalueerd op basis van de door de stichting verstrekte gegevens.

Bevestiging

Op basis van de aan ons verstrekt gegevens zijn wij van mening dat in de jaarrekening een getrouw beeld wordt afgegeven van de inkomsten en uitgaven van het jaar 2023 en de omvang en opbouw van het vermogen aan het eind van 2023. Met deze verklaring adviseren wij het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani in de eerstkomende bestuursvergadering de penningmeester decharge te verlenen voor de jaarrekening 2023.  
De kascommissie,

Groningen, 20 februari 2024

Sjoukje Veenema  
Sjoukje Veenema

Ine Scholten  
Ine Scholten

