



**JAARVERSLAG 2020**  
**STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI**  
**inclusief**  
**JAARREKENING 2020**

Stichting Vrienden van Turiani  
Groningen, maart 2021

## JAARVERSLAG 2020 inclusief JAARREKENING over 2020

### Stichting Vrienden van Turiani

I.	ALGEMEEN	3
1.1.	Naam, vestigingsplaats en doelstelling	3
1.2.	Bestuur	3
1.3.	Werkgroepen	3
II.	BESTUURSVERSLAG	4
2.1.	Bijeenkomsten bestuur SVvT	4
2.2.	Werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing	5
2.3.	Werkgroep Organisatie & Bedrijfsvoering	7
2.4.	Werkgroep Communicatie & Public Relations	9
III.	JAARREKENING 2020 STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI	10
3.1.	Verantwoording en besteding middelen	10
3.2.	Balans Stichting Vrienden van Turiani per 31-12-2020	11
3.3.	Winst- & Verliesrekening 2020 Stichting Vrienden van Turiani	12
3.4.	Overzicht projecten Stichting Vrienden van Turiani	13
IV.	VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING 2020	14
V.	VERKLARING KASCOMMISSIE	15

#### NHOUDSOPGAVE

## I. ALGEMEEN

### 1.1. Naam, vestigingsplaats en doelstelling

De Stichting Vrienden van Turiani is opgericht op 10 juni 2008 en is statutair gevestigd te Groningen. De statuten zijn in notariële akte vastgelegd en zijn gewijzigd op 26 november 2018 waarbij de Stichting Burns Turiani per 31 december 2018 is opgeheven en is samengegaan met de Stichting Vrienden van Turiani . De Stichting is aangegaan voor onbepaalde tijd.

De Stichting heeft tot doel:

1. De materiële en immateriële ondersteuning van het bestuur, de directie en het personeel van het Turiani Hospital in Turiani, Tanzania in de breedste zin van het woord;
2. Materiële en immateriële ondersteuning ter preventie van (brand)wonden en ter verbetering van de opvang, behandeling, verzorging en begeleiding van patiënten met (brand)-wonden;
3. De verbetering van de materiële en sociale leefomstandigheden van de bevolking in de regio (Mvomero district) behorend tot het verzorgingsgebied van het Turiani Hospital.

### 1.2. Bestuur

De samenstelling van het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani per 31 december 2020 is als volgt:

Y.J.L. Geerdink, voorzitter  
A.J.H.M. Kurvers, secretaris  
H. Klomp, penningmeester  
L.M. Boldewijn-van Gaalen, lid  
S.A. van Ingen Schenau – Veldman, lid

### 1.3. Werkgroepen

#### **Communicatie & Public Relations**

Wieneke Boldewijn  
Ilse Spijker  
Toine Branbergen

#### **Zorgkwaliteit en Scholing**

Ina van Ingen Schenau  
Ina Boerma (tot okt. '20)  
Gerbrig Bijker  
Rick Nijland  
Fabian Peeks  
Michel Vleugels  
Jos Dijkmans  
Willem Nugteren (extern adviseur)

#### **Organisatie & Bedrijfsvoering**

Yvonne Geerdink  
Hugo Klomp  
André Kurvers

## II. BESTUURSVERSLAG

### 2.1. Bijeenkomsten bestuur SVvT

In 2020 komt het bestuur van de Stichting zevenmaal in vergadering bijeen in januari, maart, tweemaal in mei, juli, september en oktober. Daarnaast komen de leden van de Stichting als bestuur samen met de leden van de drie werkgroepen in september bijeen teneinde het samengaan van de twee basisstichtingen met elkaar te evalueren. In januari bespreekt het bestuur de financiële jaarstukken over 2019 evenals de resultaten van het werkbezoek aan het Turiani Hospital in januari. In februari stelt het bestuur het Jaarverslag 2019 van de Stichting Vrienden van Turiani vast inclusief de Jaarrekening 2019 van de Stichting. Ook bespreekt het bestuur de afronding van het X-Ray-project, de sponsoractiviteiten met betrekking tot de (ver)bouw van een mogelijk guesthouse op het ziekenhuisterrein en de reparatie van de aangeschafte generator ten behoeve van de noodvoorziening. Het bestuur spreekt af om een Algemene Vergadering te beleggen waarin de evaluatie van het samengaan van beide stichtingen en de samenwerking/communicatie tussen het bestuur en de drie werkgroepen als belangrijkste agendapunt wordt opgevoerd. Welke vragen zijn er te stellen en over welke communicatiemiddelen kunnen we beschikken zullen de belangrijkste onderwerpen van deze evaluatie vormen. In maart ondersteunt de Stichting de sponsoractie ter ondersteuning van het Turiani Hospital bij de aanschaf van beschermingsmiddelen in het kader van de Covid-19 pandemie en nemen de projecten 'generator' en 'guesthouse' ten behoeve van het Turiani Hospital vastere vormen aan. De twee bestuursvergaderingen in mei staan voornamelijk in het teken van de in gang gezette sponsoractiviteiten die o.a. in samenwerking met Wilde Ganzen tot een positief resultaat zullen leiden. Ook in juni en juli is er sprake van een intensief contact en overleg met de directeur van het Turiani Hospital Dr. Castus Haule en het management van het ziekenhuis in het kader van de lopende ondersteuningsprojecten en in afstemming met het reilen en zeilen van het Turiani Hospital. In september bespreekt het bestuur het Jaarverslag 2019 en het Financieel Verslag 2019 van het Turiani Hospital en de voortgang van de (ver)bouw van het guesthouse. Ook komt aan de orde het voorbereiden van het evaluatieprogramma van de Stichting voor de evaluatiebijeenkomst van het bestuur samen met de leden van de werkgroepen op 14 september. De bestuursvergadering in oktober staat in het teken van de terugkoppeling en stand van zaken vanuit de drie werkgroepen: Zorgkwaliteit & Scholing, Organisatie & Bedrijfsvoering en Communicatie & Public Relations:

De evaluatiebijeenkomst van het bestuur samen met de drie werkgroepen bevordert de samenwerking tussen de leden van de werkgroepen en levert over en weer meer inzicht op ten aanzien van:

- **Meerwaarde van de samenvoeging**

Er is hard gewerkt en veel gerealiseerd ondanks de Corona-tijd. De meerwaarde van de samenvoeging is voor ieder duidelijk: zowel in contacten met onze relaties/sponsors als met het Turiani Hospital. De contacten met dr. Castus verlopen goed. Hij geeft inzage in zijn activiteiten, ideeën en plannen.

- **Functioneren bestuur**

Relevante informatie vanuit bestuur, werkgroepen en uit het Turiani Hospital is in Dropbox terug te vinden. Tijdige terugkoppeling van de bestuursverslagen naar de leden van de werkgroepen wordt op prijs gesteld. Andere stichtingen met Turiani in de naamgeving benaderen we met de vraag wat zij willen in de toekomst.

- **Functioneren werkgroepen**

Werkgroep Zorgkwaliteit en Scholing ontwikkelt het Scholingsplan Turiani Hospital en evalueert de onderlinge communicatie. De verwachtingen over en weer zijn aan de orde gesteld en waar nodig bijgesteld. De werkgroep Communicatie & Public Relations heeft de website aangepast, de informatiefolder herzien en in handzame foldertjes laten drukken.

Aandacht blijft bestaan voor een actieve PR & marketing waarvoor met de website en de foldertjes de basis is gelegd. De werkgroep Organisatie & Bedrijfsvoering heeft veel contact met dr. Castus met betrekking tot de voorkomende ziekenhuisperikelen, financiën, generator, guesthouse, verantwoording naar sponsors etc.

- **Onderlinge communicatie**

Betrokkenheid versus 'op afstand' en communicatie is van belang. Afspraak is om vaker bij elkaar te komen dan één keer per jaar en elkaar te informeren (werkgroepen en bestuur). Afspraak geldt om standaard een bijeenkomst te plannen na de werkbezoeken aan het Turiani Hospital en tussendoor naar behoefte.

- **Contacten met Turiani Hospital en met de relaties SVvT**

Naast contact met het Turiani Hospital over hulp bij financiering van projecten is het van groot belang dat er ruim aandacht is voor de ontwikkelingen in het ziekenhuis; zowel bestuurlijk, binnen het management en voor de vaste staf. De Raad van Bestuur van het Martiniziekenhuis wordt geïnformeerd over de voortgang in de contacten met het Turiani Hospital mede in afstemming met het bestaande convenant tussen het Martiniziekenhuis en het Turiani Hospital.

- **Werkbezoeken**

Helaas is er als gevolg van Covid 19 buiten het werkbezoek in januari niet veel aan scholing op locatie gedaan. Verwacht wordt om dit in 2021 weer op te kunnen starten. De ontwikkeling van een meerjarig scholingsplan staat op de rol (inhoud, voorwaarden, budget) samen met de medewerkers uit het Turiani Hospital.

- **Ervaringen met stagiaires/andere bezoekers**

Als gevolg van de coronapandemie zijn er geen HBOV- en MBOV-studenten in het Turiani Hospital. De laatste studenten zijn vanwege Covid-19 vervroegd teruggekeerd. Positief is hun enthousiasme over de begeleiding in het ziekenhuis. De stages van de geneeskundestudenten blijven in principe geregeld via het AMC. De Stichting heeft contact met de coördinator van deze stages. Dat neemt niet weg, dat studenten uit Groningen ook welkom zijn als er een plaats open valt. Dit is in het verleden een aantal keren gebeurd.

## 2.2. Werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing

De doelstelling van de werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing is om samen met het management en medewerkers van het ziekenhuis te werken aan de verbetering van de kwaliteit van zorg. Dit door middel van inbreng van verpleegkundige en medische expertise in de breedte als wel op het gebied van ziekenhuishygiëne, infectiepreventie, (brand)wondenzorg, emergency care, intensive care en medium care. Met extra aandacht voor (brand)wondenzorg.

Aandachtspunten zijn:

- Verbetering van beschikbare kennis en middelen;
- Scholing en bijscholing van verpleegkundigen en artsen;
- Extra ondersteuning voor het Training Team Turiani Hospital;
- Aandacht voor preventie.

De werkgroep wil haar doelstelling concretiseren door:

- De ontwikkeling van een adequate structuur voor infectiepreventie (Infection Control) in het Turiani Hospital;
- Training en scholing van het management, artsen en verpleegkundigen van het ziekenhuis op gebied van preventie en behandeling van ziekenhuisinfecties en (besmettelijke) infectieziekten;
- De verbetering van de kwaliteit van zorg en behandeling van patiënten met (brand)wonden met nadruk op de behandeling van kinderen met brandwonden;
- De ontwikkeling van verpleegkundige en medische standaarden en richtlijnen;
- De verbetering van de infrastructuur voor behandeling van complexe wonden en brandwonden:

- De scholing van verpleegkundigen in docent-taken en onderwijsvaardigheden ('train the trainer');
- De borging en aanpassing van afspraken op het gebied van infectiepreventie en (brand)-wondbehandeling door registratie en evaluatie.

De strategie bij het realiseren van de doelstelling gaat uit van de wensen en mogelijkheden van de professionals en managers in het Turiani Hospital. De aan te reiken kennis en kunde moet passen in de werkwijze van het ziekenhuis en toepasbaar zijn met de kennis en middelen die voor het ziekenhuis beschikbaar zijn. De (realistische) hulpvraag wordt zodoende op gepaste wijze en in een toereikend tempo in realiseerbare modules voor alle geledingen van het ziekenhuis geconcretiseerd. In samenspraak met het Turiani Hospital is een scholingsprogramma ontwikkeld dat de volgende items omvat:

- **Infection Control en hygiëne**

Verdere ontwikkeling van standaarden/richtlijnen op het gebied van hygiëne en infection control, met name gericht op wondverzorging en voortzetten van het infectiepreventiebeleid, ziekenhuis breed.

- **Wondverzorging**

Bijscholing en herhaling van de basisprincipes van wondverzorging. Onderwijs in en bijscholen van specifieke wondzorg bij zeer kwetsbare groepen van patiënten zoals na invasieve/operatieve behandelingen, na bevallingen, etc.

- **Brandwondenzorg**

Verdiepen van de kennis over brandwonden, aanleren van vaardigheden, invoeren en waar nodig aanpassen van de concept protocollen voor de opvang en behandeling van patiënten met brandwonden, in het bijzonder kinderen met brandwonden, aanleren en verbreden van operatieve vaardigheden benodigd voor verwijderen van necrose, het afnemen en aanbrengen van (gemeshte) huidtransplantaten op huiddefecten, in het bijzonder bij brandwonden.

- **Train de trainer programma**

Geven van voorlichting en advies, ontwikkelen van het noodzakelijke voorlichtings- en lesmateriaal, ondersteuning bij onderwijs door de trainers, bewerkstelligen van teamwork en aandacht schenken aan de gewenste kwaliteitszorg door verbetering van de registraties en initiëren van evaluaties.

- **Werkbezoek aan Turiani Hospital januari 2020**

In januari 2020 verblijven Ina Boerma en Ina van Ingen Schenau voor twee weken in het Turiani Hospital in het kader van het scholingstraject voor de medewerkers van het ziekenhuis. Zij maken kennis met de nieuw aangestelde ziekenhuisdirecteur Dr. Castus Haule en de administrateur van het ziekenhuis Fr. Boniphace Mliga. Samen met de deels nieuw aangestelde afdelingshoofden maken zij deel uit van het nieuwe ziekenhuis managementteam, een enthousiaste en gemotiveerde groep van elf personen. Tijdens het werkbezoek blijkt hoe moeilijk het is om de medewerkers op de afdelingen aan het ziekenhuis te binden hoewel de salarisachterstanden langzaam maar zeker worden ingelopen. Daarnaast blijft het eveneens een probleem om voldoende betalende patiënten in het ziekenhuis op te nemen. Hoewel de beide Ina's samen met Dr. Castus Haule en Fr. Boniphace Mliga een positief verlopen bezoek afleggen bij het bestuur van het Bisdom Morogoro, de eigenaar van het Turiani Hospital, blijkt ook daar weinig tot geen perspectief om het ziekenhuis in financieel opzicht te ondersteunen.

Tijdens de geplande training sessies met de leden van het Turiani Hospital Training Team bespreken de beide trainers van de Stichting de personeelsproblematiek uit afgelopen half jaar, de mogelijkheden om nieuwe medewerkers in de toekomst te boeien en te binden aan het ziekenhuis en geven zij gedurende de twee werkweken meerdere trainingen en colleges. Daarnaast schenken Ina en Ina aandacht aan de projecten antibiotica resistentie, brandwondenzorg en de revalidatie van patiënten, inventariseren zij de juiste bestemmingen van de per container aangekomen medische en infrastructurele hulpmiddelen voor het

ziekenhuis en hebben zij contact met de bezoekende gynaecoloog. Samen met Dr. Castus Haule onderzoeken zij de mogelijkheid om een bestaande woning op het ziekenhuisterrein te verbouwen tot gastenverblijf voor stagiaires en coassistenten.

- **Scholingsplan Turiani Hospital**

De scholingsactiviteiten van de Stichting richten zich tijdens het werkbezoek in januari 2020 vooral nog op inhoud, op vermeerdering en toepassing van kennis en vaardigheden, op opleiding en kwaliteit van de dagelijkse praktijk met betrekking tot infectiepreventie en op (brand)wondbehandeling, in het bijzonder bij kinderen. De door Covid-19 veroorzaakte wereldwijde pandemie verhindert vanaf maart verdergaande scholingsmogelijkheden zowel fysiek als door gebrekkige Internetfaciliteiten eveneens digitaal.

- **Werkzaamheden werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing**

Michel Vleugels en Jos Dijkmans nemen in 2020 deel aan de (digitale) bijeenkomsten van de werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing. Willem Nugteren ondersteunt als extern adviseur de werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing evenals het bestuur van de Stichting. Jos ondersteunt als voormalig tropenarts in het Turiani Hospital in de tweede helft van 2020 directeur Castus Haule ter plekke o.a. met de plannen voor de renovatie van de operatiekamers. Michel Vleugels, eveneens arts, helpt vooreerst mee op afstand. Directeur Castus Haule deelt zijn opleidingswensen met de Stichting VvT in een document. Het opleidingsplan van Dr. Castus Haule is met name gericht op de opleidingswensen voor chirurgie en gynaecologie en deels op oogheelkunde. Hoewel Dr. Castus Haule daarmee een mogelijk beroep doet op financiële ondersteuning van de SVvT voor de langjarige opleidingen ligt toekenning van gelden daartoe vooreerst niet bij de Stichting in de rede. Het risico is te groot dat medewerkers dan voor een lange periode niet in het ziekenhuis werken en er geen garantie is dat zij blijven na afronding van de opleiding.

Versterking van de Internet- en intranet-infrastructuur is een noodzakelijke voorwaarde om ook digitaal scholingen in het Turiani Hospital op afstand te kunnen verzorgen. Gerbrig Bijker en Ina van Ingen Schenau richten zich met de scholingsactiviteiten op de verpleegkundigen in het Turiani Hospital, Jos Dijkmans en Michel Vleugels vooral op de artsen waarbij Jos tijdens zijn verblijf in het Turiani Hospital met name zorgdraagt voor het contact met directeur Dr. Castus Haule. Beide opleidingsstromingen dienen bij elkaar te komen in het te ontwikkelen Opleidingsplan van het ziekenhuis.

Fabian Peeks neemt de taak op zich te onderzoeken op welke wijze er ook in het Turiani Hospital omgegaan kan worden met systematisch onderzoek. Dat kan onderdeel zijn van de ondersteunende activiteiten van de SVvT ten behoeve van het Turiani Hospital.

In de werkgroep Zorgkwaliteit & Scholing zijn alle werkgroepleden inmiddels voorzien van een taak. Ondanks het afscheid van Ina Boerma bij de Stichting vanaf oktober 2020 lukt het Ina van Ingen Schenau en Gerbrig Bijker vooreerst om aandacht te blijven schenken aan de ondersteuning van de verpleegkundige medewerkers binnen het Turiani Hospital. De ontwikkeling van het Scholingsplan Turiani Hospital is door de werkgroep 'in de tijd' uitgezet en krijgt naar verwachting in het voorjaar 2021 haar beslag. Dit scholingsplan zal aansluiten bij het Meerjarenscholingsplan 2017-2020 van de Stichting Vrienden van Turiani dat aan opvolging toe is.

### **2.3. Werkgroep Organisatie & Bedrijfsvoering**

Het doel van de Werkgroep Organisatie & Bedrijfsvoering is het managementteam van het Turiani Hospital te ondersteunen in de organisatie en de bedrijfsvoering van het ziekenhuis. De basisgedachte daarbij is om het hospital managementteam op verzoek terzijde te staan bij het maken van strategische keuzes en bij het oplossen van organisatorische vraagstukken en -problemen. De werkgroep vervult een klankbordfunctie en draagt bij aan ontwikkelingen van het ziekenhuis op korte en de lange termijn. De Stichting betoont zich daarmee een welkome partner in het samen werken aan de toekomst van het Turiani Hospital. Openheid en vertrouwen zijn in dat kader absolute voorwaarden. Daarnaast is het erg welkom dat de Stichting vakinhoudelijk op het gebied van organisatiemanagement en zorgkwaliteit

aanvullend kan zijn op wat in het Turiani Hospital beschikbaar is aan kennis en ervaring. Het ziekenhuismanagement is leidend in visie, strategie en plannen en stelt daarbij input en reacties van de Stichting zeer op prijs. Het ziekenhuismanagementteam doet een beroep op steun dat aanvullend is op de basis die lokaal gelegd wordt.

De ondersteuning van het ziekenhuismanagement bestaat in 2020 voor een belangrijk deel uit het verkrijgen van voldoende middelen bij de financiering van een aantal noodzakelijk geachte ziekenhuis ondersteuningsprojecten zoals de afronding van het noodfonds orkaan Idai, de afronding aanschaf X-Ray, de aansluiting stroomgenerator, de aanschaf van de zuurstof concentrator, aanschaf coronahulpmiddelen, (ver)bouw van het guesthouse op eigen ziekenhuisterrein en het pharmacy-project. Daarnaast is er regelmatig en intensief overleg met de ziekenhuisdirecteur Dr. Castus Haule ten aanzien van de strategische planning van het ziekenhuis, het financieel beleid, de human resources en de kwaliteit van het zorgbeleid.

- **Ondersteuningswensen Turiani Hospital**

Aan het begin van het verslagjaar spitsen de ondersteuningswensen van het Turiani Hospital zich toe op advisering bij het maken van een praktisch bruikbaar strategisch plan met daaraan gekoppeld een concreet activiteitenplan en op projecten gericht op kwaliteit van zorg zoals infectiepreventie, (brand)wondenzorg, onderzoek op het gebied van antibiotica gebruik en resistentie. Waar gewenst stuurt het ziekenhuis aan op bemiddeling van en ondersteuning door (para)medisch specialisten uit Nederland. Een meerjarig scholingsplan en -programma ambieert het Turiani Hospital te ontwikkelen in samenwerking met de Stichting Vrienden van Turiani. De aandacht dient gericht te zijn op het verbeteren van de kwaliteit van zorg en dient aan te sluiten op lopende projecten.

- **Guesthouse**

Dr. Castus Haule, directeur Turiani Hospital, houdt het bestuur op de hoogte van de voortgang van de verbouw van een bestaand woonhuis op het ziekenhuisterrein tot een gastenverblijf dat in de toekomst onderdak kan bieden aan de stagiaires en bezoekers van het ziekenhuis. Daarmee lost het ziekenhuis het probleem op van een adequate woonvoorziening voor coassistenten en HBO- en MBO-V stagiaires uit Nederland en genereert daarmee weer inkomsten die ten dienste komen van het ziekenhuis. De verwachting is dat de verbouw tot guesthouse begin 2021 kan worden afgerond. De benodigde € 30.050, - brengen de 'Stichting G.G.D. Baron van Hardenbroek van de Kleine Lindt' en de 'Dritte Welt Aktion Tansania' voornamelijk in.

- **Financiën Turiani Hospital**

Door een afnemende zorgvraag loopt het ziekenhuis de financiële achterstand minder snel in dan verwacht. De salarisachterstanden lijkt de arbeidsmotivatie van de medewerkers in eerste instantie niet ernstig te verminderen. Desondanks loopt de nood op en wordt het steeds moeilijker om de inkomsten en uitgaven van het ziekenhuis in balans te brengen. Eind 2020 zijn besparingsplannen in voorbereiding waarbij voor een substantieel deel van het ziekenhuispersoneel ontslag dreigt.

- **Project Pharmacy**

Teneinde de inkomsten te vergroten is één van de plannen van het ziekenhuis om een eigen directe afname van medicijnen bij de groothandel te regelen, buiten de distributielijijn van de overheid om. Met die directe lijn krijgt het ziekenhuis meer zekerheid in leveringen en kan zij als een soort van groothandel gaan functioneren voor de 'dispensaries' en kleine particuliere klinieken in de regio. Bijkomend voordeel is dat die particuliere klinieken daardoor een (positieve) afhankelijkheid van het ziekenhuis krijgen, waardoor het aanbieden van andere specialistische diensten door het ziekenhuis ook gemakkelijker wordt zoals laboratorium diensten, X-Ray en specialistische zorg. Het Turiani Hospital heeft de Stichting om financiële steun gevraagd als startkapitaal voor de inkoop van medicijnen en voor een aantal aanpassingen aan de huidige ziekenhuisapotheek. Het gaat om een bedrag van ruim 34 miljoen Tanzaniaanse shilling, ofwel € 13.000, -. De Stichting Vrienden van Turiani heeft dit



project als decemberactie onder de aandacht gebracht bij de vrienden en donoren van de Stichting evenals bij de apothekers in de regio Groningen. Ook de Wilde Ganzen ondersteunt deze actie.

- **Continuïteit**

Samen met het ziekenhuismanagement inventariseert het bestuur SVvT de mogelijkheden om de inkomsten van het ziekenhuis te vergroten en de kosten te verlagen. Ook samenwerkingsmogelijkheden met de plaatselijke suikerfabriek komen aan de orde evenals het belang voor het bisdom om als eigenaar van het Turiani Hospital het ziekenhuis in de benen te houden.

- **Meerjarenverbeterplan**

Op de rol staat naast alle financiële perikelen een meerjarenverbeterplan van gebouwen /afdelingen. Allereerst komen daartoe de operatiekamers in aanmerking. De beide OK's dienen hoognodig gerenoveerd te worden. De operatiekamer Maternity ligt momenteel stil. Een renovatieplan voor de operatieafdelingen is in voorbereiding.

- **Internetkwaliteit**

De kwaliteit van het Internetgebruik blijft punt van aandacht, zeker gelet de aspiraties op het gebied van onlinetrainingen en het onderling contact tussen het Turiani Hospital en haar externe contacten. Dr. Castus Haule inventariseert de mogelijkheden.

- **Wilde Ganzen**

De organisatie Wilde Ganzen geeft te kennen geïnteresseerd te zijn in de wijze waarop de Stichting Vrienden van Turiani in contact met het ziekenhuis toewerkt naar een duurzame zelfstandigheid van het Turiani Hospital. De Stichting informeert Wilde Ganzen over haar projectinitiatieven voor het Turiani Hospital en krijgt steun daar waar dit past binnen het strategisch en operationeel beleid van Wilde Ganzen.

- **Strategische koers Turiani Hospital**

Het Turiani Hospital wenst het beste ziekenhuis te zijn op district niveau dat naar kwaliteit het niveau van de regionale ziekenhuizen in Morogoro en Ifakara overstijgt. Het Turiani Hospital is er primair voor de community. Het ziekenhuis zet voor het werken in lijn met de strategische koers in eerste instantie eigen medewerkers en mogelijkheden in en maakt daarnaast gebruik van kennis en capaciteit van bezoekende specialisten, meest uit Morogoro.

## **2.4 Werkgroep Communicatie & Public Relations**

Doel van de werkgroep Communicatie & Public Relations is om bestaande en nieuwe relaties van de Stichting Vrienden van Turiani te informeren over activiteiten, projecten en sponsoracties die de Stichting initieert en begeleidt. De werkgroep richt zich op het enthousiasmeren en informeren van bestaande donoren en het op het vinden van nieuwe donoren voor algemene steun en/of gekoppeld aan specifieke projecten. Communicatie met relaties van de Stichting verloopt via e-mail, via de website, facebook en door middel van nieuwsbrieven. De Stichting kan bijeenkomsten organiseren teneinde de directe betrokkenheid bij specifieke projecten te bevorderen.

In de loop van 2020 optimaliseert de werkgroep de website voor wat betreft vormgeving en inhoud en krijgt de informatiefolder van de Stichting Vrienden van Turiani een nieuwe uitstraling en een handzaam formaat. Een Engelstalige uitgave van de folder is in overweging zodat het Turiani Hospital deze ook kan gebruiken teneinde de ondersteuning van de Stichting Vrienden van Turiani te visualiseren

- **Website**

De Facebookpagina's van de opgeheven Stichting Burns Turiani en die van de Stichting Vrienden van Turiani zijn aan elkaar gekoppeld. Op de website is informatie over de voortgang van de verbouw van het Guesthouse geplaatst inclusief foto's van het verbouwproces en is er een PowerPointpresentatie van het Turiani Hospital aan de website gelinkt.

- **Nieuwsbrieven**

In 2020 verzorgt de werkgroep Marketing & Communicatie twee Nieuwsbrieven, de eerste in februari en de tweede in december van het verslagjaar. In de Nieuwsbrief van februari memoreert de Stichting de wijziging in het managementteam van het Turiani Hospital, verhaalt de werkgroep de bevindingen van het scholingswerkbezoek aan het ziekenhuis in januari en worden daarin de toekomstwensen van het Turiani Hospital verwoord. Aan de orde komen verder de voortgang van het X-Ray-project, de aankomst van de zeecontainer met medische hulpgoederen, het project 'meerjarenplan scholing en training' evenals het toekomstig halfjaar beleid van het Turiani Hospital. De Nieuwsbrief van december staat voornamelijk in het teken van de ontwikkelingen in het Turiani Hospital en beschrijft de resultaten uit de oproep aan de Vrienden van Turiani te ondersteunen in de aanschaf van beschermingsmiddelen tegen het coronavirus en de voortgang in de verbouw van het guesthouse en de aanzet tot het Pharmacy-project.

### III JAARREKENING 2020 STICHTING VRIENDEN VAN TURIANI

#### 3.1. Verantwoording en besteding middelen

In het jaarverslag met jaarrekening verantwoordt de Stichting Vrienden van Turiani zich jaarlijks over haar inkomsten en uitgaven. Zij geeft daarbij inzicht in de afwegingen bij de besteding van de middelen die ter beschikking komen van de Stichting. De jaarrekening van 2020 is gecontroleerd en akkoord bevonden door de kascommissie bestaande uit twee vrienden van de Stichting die geen deel uitmaken van het bestuur.

- **Inkomsten**

De gelden die binnenkomen en die de stichting uitgeeft voor de algemene ondersteuning van het Turiani Hospital, voor de verwerving van giften en donaties en aan organisatiekosten worden verantwoord in de winst & verliesrekening. De donaties die bestemd zijn voor specifieke, geormerkte acties lopen via de balans.

De inkomsten van de Stichting bestaan uit eenmalige en periodieke donaties. Elke donatie wordt door een persoon of een organisatie bijeengebracht, soms voor een specifiek project waarvoor de stichting zich inspant. Vaak stelt de donateur de donatie zonder specifiek label ter beschikking voor de projecten waaraan de Stichting werkt. Bij alle inkomsten uit donaties noteert de Stichting de herkomst en waar nodig het specifieke doel. In 2020 werft de stichting donaties voor een aantal specifieke projecten, te weten de afronding van de noodhulp vanwege orkaan Idai, de afrondende bijdrage ter financiering van een nieuwe X-Ray in het Turiani Hospital, renovatie van de bestaande stroomgenerator, de aanschaf van een CO2 concentrator, financiële ondersteuning voor de aanschaf van Corona-hulpmiddelen, de verbouw van het Guesthouse evenals de start van het Pharmacy-project. De acties voor de omvangrijkere projecten onderneemt de Stichting in samenwerking met Wilde Ganzen, die de opbrengsten van de fondswerving vermeerderd.

Tevens mogen in dit verband twee andere stichtingen niet onvermeld blijven die een belangrijke bijdrage leveren in de financiering van de projecten, te weten de 'Stichting G.G.D. Baron van Hardenbroek van de Kleine Lindt' uit Eindhoven en de 'Dritte Welt Aktion Tansania' uit Elten. Een overzicht van de omvang van de diverse projecten is opgenomen onder paragraaf 3.4.

- **Uitgaven**

De uitgaven door de Stichting betreffen deels het rechtstreeks doorstorten van bedragen naar het betreffende specifieke doel. Sinds 2019 kent de stichting drie werkgroepen die elk gebruik kunnen maken van een eigen budget. Daarnaast reserveert de Stichting een jaarlijks budget voor versterking van de facilitaire infrastructuur in het Turiani Hospital. Een deel van de uitgaven gaat naar reis- en verblijfkosten. Dat zijn de kosten die gemaakt worden voor werkbezoeken naar Turiani om het ziekenhuis ter plaatse te ondersteunen en training en scholing te verzorgen. De Stichting hanteert als stelregel dat twee of drie keer per jaar op verzoek en in opdracht van de stichting een werkbezoek aan het Turiani Hospital kan worden afgelegd. Een dergelijk bezoek duurt circa twee weken en biedt projectbegeleiding en ondersteuning ter plekke; onbezoldigd, maar met vergoeding van de kosten voor de reis naar en het verblijf in het ziekenhuis. Na het werkbezoek in januari 2020 resteert als gevolg van de coronapandemie slechts telefonisch en beeldcontact via Internet. Tenslotte gaat een heel beperkt deel van de uitgaven naar kosten die de Stichting maakt om te kunnen functioneren; bank-, vergader-, administratiekosten etc. Ook In 2020 is dat nog geen 1 % van de totale baten inclusief de specifieke projecten.



## 3.3. Winst- &amp; Verliesrekening 2020 Stichting Vrienden van Turiani

In Euro's	Begroot			Begroot	
	2020	31-12-20		2020	31-12-20
Wergroep Communicatie & PR	500	0	Rentebaten	10	1
Wergroep Organisatie & Bedrijfsvoering Turiani Hospital	4.000	2.270	Giften particulieren	2.500	1.600
Wergroep Zorgkwaliteit & Scholing	7.000	3.210	Giften organisaties	3.000	2.819
Faciliteiten Turiani Hospital	4.000	3.262	Periodieke giften algemeen	4.500	4.250
Administratie en beheer	500	204			
Saldo resultaat organisatie	-6.2500	- 276			
	9.705	8.671		9.750	8.671

## Toelichting Winst- &amp; Verliesrekening en Balans

- Het project **Noodhulp** 2019 van € 25.000 is gedekt door een eenmalige gift van € 5.000 en door € 20.000 periodieke giften waarvan nog € 12.000 binnenkomt.
- Project **X-Ray** 2019 is afgerond door overboeking van € 13.000 aan Wilde Ganzen.
- Bijdrage SVvT aan project **Coronahulp** is gedekt door incidentele doelgiften (€ 2.960) en aangevuld ten laste van budget Faciliteiten & Zorg TH en Zorgkwaliteit & Onderwijs (elk € 905).
- Kosten **aansluiting generator** (€ 2.550) zijn gedeeld door SVvT, Turiani Hospital en 'Dritte Welt Aktion'
- Het project **Guesthouse** 2020 (€ 28.000) is gedekt door eenmalige giften van € 15.000 en € 3.000 en door € 10.000 uit periodieke giften. Daarvan komt de komende jaren nog € 8.000 binnen.
- Project **Pharmacy** 2020/2021 (€ 8.000) financiert SVvT met incidentele doelgiften zo nodig aangevuld uit budget Organisatie & Bedrijfsvoering (€ 2.000 t.l.v. 2020)

## Mutatie eigen vermogen

<b>Saldo op 31-12-2019</b>	<b>€ 7.500</b>
Saldo resultaat SVvT	-276
T.l.v. bestemde reserve	<u>276</u>
<b>Saldo op 31-12-2020</b>	<b>€ 7.500</b>

## 3.4. Overzicht Projecten Stichting Vrienden van Turiani

Project	Periode	Donaties vrienden	Bestemde reserves Vrienden van Turiani	Bijdrage Wilde Ganzen	Totaal t.b.v. Turiani Hospital
Noodfonds Idai	2019	€ 25.000, -	n.v.t.	€ 25.000, - (+100%)	€ 50.000, -
X-Ray	2019/2020	€ 32.492, -	€ 508, -	€ 33.000, - (+100%)	€ 66.000, -
Generator aansluiting	2020	€ 850, -	€ 850, -	n.v.t.	€ 1.700, -
O2 concentrator	2020	€ 1.000, -	n.v.t.	n.v.t.	€ 1.000, -
Corona-hulp	2020	€ 2.960, -	€ 1.810, -	€ 4.770, - (+100%)	€ 9.540, -
Guesthouse	2020/2021	€ 30.050, -	n.v.t.	n.v.t.	€ 30.050, -
Pharmacy	2020/2021	€ 3.355, - (d.d. 1-1-2021 nog € 3.305, - te verwerven)	€ 2.000, -	€ 4.330, - (+50%)	€ 12.990, -

#### IV. VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING 2020

Goedkeuring en vaststelling van de Jaarrekening 2020 van de Stichting Vrienden van Turiani in de bestuursvergadering van de Stichting Vrienden van Turiani op 05 maart 2021.

Yvonne Geerdink  
Voorzitter

Hugo Klomp  
Penningmeester

André Kurvers  
Secretaris

Wieneke Boldewijn-van Gaalen  
Lid

Ina van Ingen Schenau  
Lid

## V. VERKLARING KASCOMMISSIE



### Verklaring kascommissie 2020

Aan: het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani

#### *Opdracht*

U heeft ons verzocht om de jaarrekening 2020 van de Stichting Vrienden van Turiani te controleren. De jaarrekening bestond uit de balans per 31 december 2020 en de winst- en verliesrekening over 2020. Het geheel maakt onderdeel uit van het jaarverslag 2020, dat na goedkeuring op de website van de Stichting zal worden geplaatst.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Wij baseren ons op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

#### *Verantwoordelijkheid van de kascommissie*

Wij hebben de opdracht uitgevoerd. Onze werkzaamheden betroffen in hoofdzaak het bestuderen van de specificatie van de lasten, de winst- en verliesrekening per 31 december 2020, en de balans. We hebben de aanvaardbaarheid van de bij de jaarrekening toegepaste grondslagen geëvalueerd op basis van de door de stichting verstrekte gegevens.

#### *Bevestiging*

Op basis van de aan ons verstrekt gegevens zijn wij van mening dat in de jaarrekening een getrouw beeld wordt afgegeven van de inkomsten en uitgaven van het jaar 2020 en de omvang en opbouw van het vermogen aan het eind van 2020. Met deze verklaring adviseren wij het bestuur van de Stichting Vrienden van Turiani in de eerstkomende bestuursvergadering de penningmeester decharge te verlenen voor de jaarrekening 2020.

De kascommissie,

Groningen, februari 2021

Betty Meyboom-de Jong

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Betty Meyboom-de Jong'.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Willem Nugteren'.

Willem Nugteren